

## CURRICULUM VITAE



### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	<b>LUCIA SONIA PAOLINI</b>
Ruolo	Dirigente presso Regione Lombardia
E-mail	<i>lucia_paolini@regione.lombardia.it</i>
Nazionalità	Italiana
Anno di nascita	1965

## ESPERIENZE PROFESSIONALI RECENTI

**Posizione lavorativa attuale: Dirigente Struttura "Giuridico per il Territorio e VAS "** presso la Direzione Generale Territorio e Protezione Civile

### Attività svolte direttamente:

- Autorità competente per la "Valutazione ambientale strategica" di Regione Lombardia dei Piani e Programmi regionali e nell'ambito di Accordi di programma a promozione regionale nonché nell'ambito dei Piani e Programmi di rilievo nazionale e comunitario per l'espressione dei pareri e osservazioni regionali. Redazione di proposte legislative e regolamentari di semplificazione dei procedimenti in materia.
- Coordinamento e Supporto giuridico alle attività di competenza della Direzione generale finalizzati alla redazione dei provvedimenti amministrativi di competenza; predisposizione dei pareri finalizzati alla costituzione in giudizio quale parte civile nei ricorsi civili, penali e amministrativi; supporto all'Avvocatura regionale nelle materie di competenza
- Coordinamento e Supporto legislativo, interno ed esterno alla DG, per la redazione di atti normativi e di proposte legislative nelle materie di competenza della Direzione generale (urbanistica ed edilizia, difesa del suolo, valutazioni ambientali, polizia idraulica, protezione civile, risorse idriche, paesaggio)
- Attività di revisione e di adeguamento normativo nelle materie di competenza della Direzione Generale
- Rappresentante di Regione Lombardia al Tavolo tecnico nazionale per la revisione del "Testo Unico per l'edilizia, D.P.R. 380/2001".
- Rappresentante della DG nel Coordinamento interregionale tecnico della Commissione infrastrutture, mobilità e governo del territorio della Conferenza delle Regioni e Province autonome
- Partecipazione ai Tavoli nazionali in materia di valutazioni ambientali
- Collaborazione con il MATTM alla redazione della "Carta d'intenti per la trasparenza e la partecipazione nelle Valutazioni Ambientali" nell'ambito del *Progetto CReIAMO PA "Competenze e Reti per l'Integrazione Ambientale e per il Miglioramento delle Organizzazioni della PA"*

**Posizione precedente:**

■ Da dicembre 2015 a luglio 2018:

**Dirigente Struttura “Fondamenti, Strategie per il Governo del Territorio e VAS”** presso la Direzione Generale Territorio Urbanistica e Difesa del Suolo

Attività svolte direttamente:

- Autorità competente “Valutazione ambientale strategica” di Regione Lombardia dei Piani e Programmi di interesse regionale e nell’ambito di Accordi di programma di promozione regionale
- Supporto giuridico e legislativo, interno ed esterno alla DG, alle attività normative e pianificatorie di natura urbanistico-territoriale, contenzioso in materia urbanistica, edilizia, di difesa del suolo e in materia di ludopatie/gioco d’azzardo
- Attività di recepimento e di adeguamento normativo nelle materie di competenza della Direzione Generale

■ Da maggio 2013 a dicembre 2015:

**Dirigente Struttura “Imprese Turistiche”** presso la Direzione generale Commercio Turismo e Terziario

Attività svolte direttamente:

- Nuova Legge in materia di Turismo e Attrattività del territorio e Regolamenti attuativi
- Razionalizzazione dei Sistemi turistici in una logica integrata di marketing territoriale
- Semplificazione procedure amministrative per l’aggiornamento dei Programmi di Sviluppo turistico
- Qualificazione delle dotazioni strutturali e infrastrutturali turistiche e supporto allo sviluppo di nuove soluzioni ricettive
- Strumenti, leve e iniziative per lo sviluppo dell’attrattività del territorio, delle imprese turistiche e del sistema di accoglienza. (Distretti dell’Attrattività, Lombardia concreta)
- Programmazione Comunitaria e Progetti comunitari
- Progetti interregionali per lo sviluppo dell’attrattività turistica
- Collaborazione all’evento internazionale “World Canals Conference 2014 Milano” per la valorizzazione del turismo culturale in preparazione di EXPO 2015
- Sviluppo progettualità in materia di Turismo Accessibile
- Componente Nucleo VAS/VIA della Direzione per le materie di competenza
- Osservatorio del Turismo in Lombardia
- Albo regionale Guide turistiche

**Posizione precedente:**

■ Da luglio 2012 ad aprile 2013:

**Dirigente Struttura “Sistemi Turistici e Imprese”** presso la Direzione generale Commercio Turismo e Servizi

Attività svolte direttamente:

- Sviluppo iniziative di supporto allo sviluppo delle imprese turistiche nell’ambito dell’Accordo di Programma “Competitività” con le Camere di Commercio
- Programmazione e gestione di interventi e opere infrastrutturali di interesse turistico, in raccordo con la Direzione generale Giovani e sport
- Sostegno a progetti di sviluppo turistico in raccordo con i Programmi dei Sistemi Turistici
- Marketing territoriale
- Progetti Comunitari

**Posizione precedente:**

■ Da febbraio 2012 a giugno 2012:

**Dirigente Struttura “Attrattività del territorio”** presso la Direzione generale Istruzione Formazione e Cultura

Attività svolte direttamente:

- Potenziamento dell'attrattività e dell'offerta culturale del territorio e promozione di reti, sistemi e itinerari culturali, di vie e percorsi storici in preparazione di EXPO 2015
- Attivazione di progetti europei per lo sviluppo di itinerari culturali, patrimonio immateriale e valorizzazione dei siti del patrimonio UNESCO
- Organizzazione in collaborazione con la Commissione Europea e il Comune di Pavia dell'evento internazionale “Pavia Capitale Europea del Turismo Religioso e Culturale” nell'ambito delle “Giornate europee del Turismo 2012” per la valorizzazione degli Itinerari turistico-culturali, in particolare del turismo religioso e culturale
- Sostegno e valorizzazione dei siti appartenenti o candidati alla lista del patrimonio UNESCO
- Sostegno e valorizzazione patrimonio beni culturali immateriali
- Collaborazione con il sistema camerale nel quadro dell'Accordo di programma Competitività- Asse 2 – “Attrattività e competitività del territorio”
- Sviluppo e promozione dell'Archivio di Etnografia e Storia Sociale della Regione Lombardia (AESS)

**Posizione precedente:**

■ Da luglio 2009 a gennaio 2012:

**Dirigente Struttura “Strumenti Programmatici e Investimenti”** presso la Direzione generale Cultura

Attività svolte direttamente:

- Programmazione e Bilancio
- Accordi di Programma
- Personale e Logistica
- Supporto giuridico
- Programmazione Comunitaria e Progetti europei in campo culturale: progetto CCALPs per lo sviluppo delle imprese culturali e creative; progetto E-CREATE per lo sviluppo dell'attrattività territoriale
- Introduzione e Sviluppo del tema “Imprese Culturali e Creative” con iniziative e progettualità a livello regionale e europeo
- Componente del Comitato tecnico di gestione dell'Asse II “Attrattività e Competitività del territorio” dell'Accordo di Programma “Competitività”: promozione della “Cultura” come asset strategico di sviluppo dell'Attrattività territoriale e del sistema economico. Collaborazione con il sistema camerale per lo sviluppo di progettualità di sistema e di marketing territoriale
- Sponsorizzazioni culturali e accesso al credito in campo culturale: introduzione e sviluppo delle tematiche attraverso intervento normativo, progettualità e collaborazioni con il Sistema camerale e Banca Prossima, Gruppo Intesa Sanpaolo (sottoscrizione della prima Convenzione per il finanziamento di imprese culturali e creative).
- Collaborazione all'organizzazione del FORUM mondiale UNESCO sulla Cultura
- Organizzazione del Convegno internazionale “Natura, Creatività e Produzione ai tempi del Liberty” nell'ambito del progetto europeo “Art Nouveau & Ecology” in collaborazione con la Rete europea “Art Nouveau Network”.

**ALTRE ESPERIENZE LAVORATIVE**

- Date (da – a)
- Datore di lavoro

Da 1 ottobre 2001 a giugno 2009  
**Regione Lombardia**

- Direzione o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

#### **Direzione Generale Industria / Direzione Generale Cultura**

Staff al Direttore Generale

Programmazione – Bilancio e Controllo di gestione / Supporto Giuridico / Personale / Programmazione Negoziata

Da 1 dicembre 1993 a 30 aprile 2001

**Regione Lombardia**

**Organo Regionale di Controllo**

Funzionario

Controllo di legittimità atti amministrativi degli Enti Locali

#### **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Anno Accademico 1990/1991

**Università Commerciale “Luigi Bocconi” Milano**

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Economia (aziendale, politica), strategia aziendale, bilancio, controllo di gestione, marketing, finanza, matematica, statistica, sociologia, diritto

- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

Laurea in Economia Aziendale voto 100/110

#### **ALTRI TITOLI CULTURALI E PROFESSIONALI CONSEGUITI**

**Percorso Executive in Management Pubblico** 2015/2017 - Politecnico di Milano

**Corso di perfezionamento in “Scienza dei Servizi e Governance pubblica”** presso l'Università Bicocca di Milano A.A.2007/2008

**Master in Progettazione, raccolta fondi e valutazione** presso la Scuola superiore di Amministrazione pubblica e degli enti locali di Roma - A.A.2005/2006.

**Master per Analisti di Bilancio e Revisori dei Conti delle amministrazioni pubbliche** presso la Scuola superiore di Amministrazione pubblica e degli enti locali di Roma - A.A.2002/2003.

#### **LINGUE**

MADRELINGUA

*Italiano*

ALTRA LINGUA

***Inglese***

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

*Buono*

*buono*

*buono*

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE**

*Competenze informatiche e altre competenze tecniche eventuali*

Pacchetto Office

COMPETENZE DISTINTIVE (*relazionali, organizzative, tecniche*)

Capacità di coordinamento e gestione del personale.

Propensione al risultato.

Sviluppo progettualità, anche a livello europeo, con partner pubblici e privati.

Capacità di individuare strumenti di sviluppo e di innovazione nell'attuazione delle politiche

Capacità di ascolto e di valorizzazione del territorio

*Il sottoscritto autorizza ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali e del Decreto Legislativo 101/2018 "Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del Regolamento (UE) 2016/679", il trattamento e la pubblicazione, nel sito di Regione Lombardia nella sezione Amministrazione Trasparente, del presente documento, delle informazioni in esso contenute e degli eventuali dati personali ulteriori ed eccedenti rispetto alla finalità istituzionale. ''.*

*Il sottoscritto, consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara, sotto la propria responsabilità, che quanto riportato nel presente curriculum formativo e professionale corrisponde a verità*